

## Publikationsverzeichnis

**Prof. Dr. rer. pol. Marcel Schütz**  
NBS Northern Business School Hamburg  
Professur für Organisation und Management

- A. Artikel in Fachzeitschriften**
- B. Monografien**
- C. Beiträge in Sammelwerken**
- D. Beiträge für Zeitungen, Magazine, Rundfunk**
- E. Interviews, Berichte, Konferenzen, Podien**
- F. Buchbesprechungen**

### A. Artikel in Fachzeitschriften

- 41. Kühl, S./Schütz, M. (2025): Mehr Entwicklung bringt auch keine (Er-)Lösung – Möglichkeiten und Grenzen der Veränderung von Personen in Organisationen. In: *Praktische Theologie. Zeitschrift für Praxis in Kirche, Gesellschaft und Kultur* 60(2). Themenheft „Erlösung“ – erscheint.
- 40. Schütz, M. (2024): Unsinkbarer Mythos – Die Untersuchungen zum Untergang der „Estonia“ und die prekäre Plausibilisierung organisationaler Devianz. In: *Soziale Systeme. Zeitschrift für soziologische Theorie* 29 (1/2). Themenheft „Die Rigidität des Unverbindlichen: Informalität und Interaktion in Organisationen“ (hgg. von Lehmann, M./Plener, P.), S. 92–128.
- 39. Schütz, M./Beckmann, R./Paetzold, J. (2024): Die Richtlinienkompetenz des Bundeskanzlers: Politische Gestaltung im Wechselspiel zwischen juristischem Zugriff und organisatorischen Praktiken des Regierens. In: *Nordrhein-Westfälische Verwaltungsblätter. Zeitschrift für öffentliches Recht und öffentliche Verwaltung* 38(2), S. 49–60.
- 38. Röbbken, H./Schütz, M. (2023): The Development and Re-forming of Quality Assurance in German Higher Education – an Organizational Reform Perspective. In: *International Journal of Educational Reform* 34(4), S. 1–19.
- 37. Schütz, M./Jüttner, M. (2023): Corporate Governance und Compliance zwischen Schein und Sein: Wie Organisationen viele und widersprüchliche Erwartungen managen (müssen). In: *KonfliktDynamik – Verhandeln, Vermitteln und Entscheiden in Wirtschaft und Gesellschaft* 12(4), S. 256–263.
- 36. Röbbken, H./Oldenburg, I./Schütz, M. (2023): Externe Evaluation als Reformroutine. In: *Schule verantworten (Pädagogische Hochschule Niederösterreich)* 3(2), S. 52–60.
- 35. Schütz, M./Overberg, J./Röbbken, H. (2023): Die unsichtbare Gefahr: Das ICE-Unglück von Eschede vor 25 Jahren. In: *Zeitschrift Führung und Organisation* 92(4), S. 196–203.
- 34. Kühl, S./Schütz, M. (2022): Die Organisation der Hierarchie und die Hierarchie der Hochschule – ein kurzer Impuls. In: *Personal- und Organisationsentwicklung in Einrichtungen der Lehre und Forschung* 17(1/2), S. 15–20.

33. Röbbken, H./Schütz, M. (2022): Kriterien, Kanäle und Köpfe – Weiterbildung im Wandel: eine Organisationserkundung. In: *Hessische Blätter für Volksbildung* 72(2), S. 33–44.
32. Schütz, M. (2022): „In der Regel soll es keine Abweichungen geben“: Über Regelsetzung, Regelvariation und Regelverstoß am Beispiel eines kommunalen technischen Betriebs: organisatorische und juristische Aspekte. In: *Nordrhein-Westfälische Verwaltungsblätter. Zeitschrift für öffentliches Recht und öffentliche Verwaltung* 35(5), S. 181–192.
31. Schütz, M./Peters, C. W./Röbbken, H. (2022): Die Stärke schwacher Kopplung: Die Visitation als kirchliches Steuerungsverfahren. In: *Pastoraltheologie. Monatsschrift für Wissenschaft und Praxis in Kirche und Gesellschaft* 111(4), S. 170–199.
30. Schütz, M./Röbbken, H. (2022): Mikrosysteme der Mitbestimmung – Personalvertretung und informale Interessen. In: *Die Personalvertretung. Zeitschrift des gesamten Personalwesens für Personalvertretungen und Dienststellen* 65(2), S. 51–60.
29. Schütz, M./Röbbken, H. (2020): Gewappnet gegen die Gefahr – Wie Rettung auch informell organisiert wird. In: *Innovative Verwaltung* 42(12), S. 29–31.
28. Schütz, M./von Wissel, C. (2020): Besser als ihr Ruf? Interaktionsformen in Organisationen – ein Impuls. In: *Organisationsentwicklung. Fachzeitschrift für Change Management und Unternehmensentwicklung* 29(2) S. 101–102.
27. Schütz, M./Röbbken, M. (2020): Decision-Making between Line and Project – How does the Organization deal with „Program Doubling“? In: *Sociology Insights* 3(2), S. 1–8.
26. Overberg, J./Lehmkuhl, P./Schütz, M./Röbbken, H. (2020): (Re)-Reforming external quality assurance in higher education – The Finnish case. In: *European Journal of Higher Education* 10(4), S. 333–346.
25. Schütz, M. (2019): Keine Organisation wie jede andere. Kann die Organisation von Hochschulen kategorisiert werden? In: *Forschung & Lehre* 26(12), S. 1090–1092.
24. Schütz, M. (2019): Disaster unter Beobachtung (Besprechungsaufsatz zu Seibel et. al. 2017: Verwaltungsdesaster). In: *Soziologische Revue* 42(4), S. 664–668.
23. Schütz, M./Röbbken, H. (2019): „The Church must always be reformed“ – Visitation Projects as Decision Program in the Protestant Church. In: *Scandinavian Journal for Leadership and Theology/Skandinavisk Tidsskrift for Ledelse & Teologi* 6, S. 1–28.
22. Röbbken, H./Schütz, M./Lehmkuhl, P. (2019): From Reform to Reform: How School Reforms are Motivated and Interrupted. The Case of „School inspection“ in Germany. In: *Journal of Educational Administration and History* 51(4), S. 316–329.
21. Lehmkuhl, P./Röbbken, H./Schütz, M. (2019): Die Krux der vertrauensvollen Zusammenarbeit. Reziprozität von Formalität und Informalität in der behördlichen Personalvertretung. In: *Verwaltung & Management* 25(2), S. 52–61.
20. Kühl, S./Schütz, M. (2018): Organisationskultur – Verwaltungskultur: eine neue Perspektive auf ein altes Thema. In: *Die Personalvertretung. Zeitschrift des gesamten Personalwesens für Personalvertretungen und Dienststellen* 61(8), S. 297–311.

19. Köhl, S./Schütz, M. (2018): Reform kirchlicher Steuerung – Eine Frage der „richtigen“ Organisation? In: *Zeitschrift für Organisationsentwicklung und Gemeindeberatung* 18, S. 40–44.
18. Schütz, M./Röbken, H. (2017): We want to be modern – Welchen Nutzen ziehen Manager aus Managementkonzepten? In: *Austrian Management Review* 7, S. 90–96.
17. Schütz, M. (2017): Keine schrecklich nette Familie. Anmerkungen zu einer aufstrebenden Organisationsmetapher. In: *Organisationsentwicklung. Fachzeitschrift für Change Management und Unternehmensentwicklung* 26(2), S. 79–83.
16. Schütz, M./Röbken, H. (2017): Netzwerke, Spielhandlungen und instabile Verträge: Informale Ordnung in der Zusammenarbeit von Personalrat und Dienststelle. In: *Zeitschrift des gesamten Personalwesens für Personalvertretungen und Dienststellen* 59(2), S. 51–63.
15. Schütz, M./Röbken, H. (2017): Gallic Villages in the Bologna Area – Reasons and Strategies for Resisting the Bologna Reform in Selected Fields of Study. In: *Journal of Organizational Theory in Education* Stanford 2(1), S. 1–15.
14. Schütz, M./Röbken, H. (2016): Gallische Dörfer? Begründungsmuster und Handlungsstrategien bei der Erhaltung von Diplomstudiengängen. In: *Die Hochschule. Journal für Wissenschaft und Bildung* 24(1), S. 100–114.
13. Schütz, M. (2015): Management im Wandel – Über Mythenbildung und Schauspiel in Veränderungsprozessen. In: *Arbeit und Arbeitsrecht* 70(10), S. 598–601.
12. Schütz, M./Büscher, M. (2015): Zum Einsatz von Assessment Centern in der Personalauswahl. Umsetzung, organisatorische Folgen und Beteiligung von Personalräten. In: *Die Personalvertretung. Zeitschrift des gesamten Personalwesens für Personalvertretungen und Dienststellen* 57(6), S. 214–225.
11. Röbken, H./Schütz, M. (2015): Die Personalverwaltung der Hochschulorganisation in Zeiten des Human Resource Managements. Konzeptionelle Beobachtungen und Befunde einer Befragungsstudie. In: *Managementforschung* 25(25), S. 139–170.
10. Schütz, M. (2015): Zu den Änderungen der Hochschulaufsicht in Nordrhein-Westfalen: Der Hochschulrat und seine Aufsichtsfunktionen nach dem „Hochschulzukunftsgesetz“. In: *Nordrhein-Westfälische Verwaltungsblätter. Zeitschrift für öffentliches Recht und öffentliche Verwaltung* 29(6), S. 205–212.
9. Schütz, M. (2015): Plädoyer für eine unaufgeregte Personalauswahl der Verwaltung. Trotz vielfältiger Instrumente fällt die passende Auswahl von Bewerbern schwer. In: *Innovative Verwaltung* 37(3), S. 22–25.
8. Schütz, M. (2015): Mehr Managementansätze in der Hochschulorganisation? Ein Diskussionsbeitrag. In: *Die Neue Hochschule* 56(3), S. 102–105.
7. Schütz, M. (2014): Reorganisation der Hochschulräte. In: *Die Neue Hochschule* 55(4), S. 126–129.
6. Schütz, M. (2014): Erneuerung der „Neuen Steuerung“? Zu neuen (und alten) Funktionen der Hochschulaufsicht in den Ländern. In: *Hochschulmanagement* 9(3/4), S. 109–117.
5. Schütz, M./Röbken, H. (2013): Hochschulräte – eine empirische Bestandsaufnahme ihrer Zusammensetzung. In: *Die Hochschule. Journal für Wissenschaft und Bildung* 21(2), S. 96–107.

4. Schütz, M./Röbken, H. (2013): Kontinuität und Wandel: Die Organisation der Personalwirtschaft im Hochschulmanagement. Explorative Befunde einer Dezenten-Befragung. In: *Hochschulmanagement* 8(4), S. 103–109.
3. Schütz, M./Röbken H. (2012): Alle Jahre wieder? Die neue (alte) Diskussion um den Hochschulrat/Year After Year? The New (Old) Debate on the University Council. In: *Das Hochschulwesen* 60(6), S. 146–153.
2. Schütz, M. (2009): Die Botschaft hinter der Botschaft. Sprechen im Klassenzimmer. In: *Grundschule* 41(1), S. 42–44.
1. Schütz, M. (2007): Ordination, Berufung und Beauftragung zu Wort und Sakrament im Ehrenamt. In: *Deutsches Pfarrerblatt* 6, S. 308–312.

### **B. Monografien**

8. Schütz, M. (2025): *Kleine Weihnachtssoziologie. Eine Erwartungshilfe von Advent bis Neujahr*. Berlin: Springer – erscheint.
7. Schütz, M. (2022): *Die Realität der Reform. Über Wahrnehmung und Wirklichkeit der Veränderung von Organisationen*. Wiesbaden: Springer VS.
6. Schütz, M./Lehmkuhl, P./Röbken, H./Witte, E. (2022): *Projektmanagement. Eine Einführung aus sozial- und organisationswissenschaftlicher Sicht*. Wiesbaden: Springer Gabler.
5. Schütz, M./Röbken, H. (2020): *Projekt- und Abschlussarbeiten in Organisationen. Eine betriebliche Arbeit verfassen für Bachelor, Master und Praktikum*. 2. Auflage. Wiesbaden: Springer Gabler.
4. Schütz, M./Beckmann, R./Röbken, H. (2018): *Compliance-Kontrolle in Organisationen. Soziologische, juristische und ökonomische Aspekte*. Wiesbaden: Springer Gabler.
3. Schütz, M./Bull, F.-R. (2017): *Unverstandene Union. Eine organisationswissenschaftliche Analyse der Europäischen Union*. Wiesbaden: Springer VS.
2. Schütz, M./Röbken, H./Hericks, N. (2017): *Lokaler Boykott der Bologna-Reform. Eine Untersuchung zur Beibehaltung des Diploms im Ingenieurstudium*. Wiesbaden: Springer Vieweg.
1. Schütz, M./Röbken, H. (2016): *Bachelor- und Masterarbeiten verfassen. Abschlussarbeiten in Organisationen*. 1. Auflage. Wiesbaden: Springer Gabler.

### **C. Beiträge in Sammelwerken**

7. Schütz, M./Röbken, H. (2025): *Hochschulorganisationskultur*. In: Pasternack, P./Reinmann, G./Schneijderberg, C. (Hrsg.): *Handbuch Hochschulforschung. Wissenschaft zu Forschung, Lehre und Hochschulorganisation*. Stuttgart: Nomos – erscheint.

6. Schütz, M. (2022): *Reform (organisatorische)*. In: Wirth, J. V./Kleve, H. (Hrsg.): Lexikon des systemischen Arbeitens. Grundbegriffe der systemischen Praxis, Methodik und Theorie. 2. Auflage. Heidelberg: Carl Auer Verlag, S. 390–394.
5. Schütz, M./Wenholz, B. (2019): *Stellt der agile Ansatz im Unternehmen alles auf den Kopf?* In: Hirzel, M. (Hrsg.): *Managen – stabil oder agil?* Frankfurt/M.: Management Connex, S. 133–140.
4. Schütz, M./Röbken, H. (2018): *Präventives Reformieren. Wie und warum „Gallische Dörfer“ das Bologna-Studium an Hochschulen ablehnen*. In: Hericks, N. (Hrsg.): *Hochschulen im Spannungsfeld der Bologna-Reform. Erfolge und ungewollte Nebeneffekte der Bologna-Reform aus interdisziplinärer Perspektive*. Wiesbaden: Springer VS, S. 335–351.
3. Kühl, S./Schütz, M. (2017): *Jeder ein Unternehmer? Zu Risiken und Nebenwirkungen der Vorstellung von „unternehmerischen Mitarbeitern“*. In: HLP Management-Diskurs (Hrsg.): *Intrapreneurship – top-down or bottom-up?*, S. 63–73, Frankfurt/M.: HLP.
2. Schütz, M. (2016): *Keine Organisation ohne Regelabweichung – Die soziologische Perspektive zur Compliance-Kontrolle*. In: HLP Management-Diskurs (Hrsg.): *Verantwortung – Compliance oder Moral*, S. 55–67.
1. Barthel, E./Schütz, M. (2011): *Reflexion und Ausblick*. In: Barthel, E./Hanft, A./Hasebrook, J. (Hrsg.): *Innovatives Kompetenzmanagement. Ein Arbeitsbericht*. Münster und New York: Waxmann, S. 185–190.

#### **D. Beiträge für Zeitungen, Magazine, Rundfunk**

105. Schütz, M. (2024): *Lust und Last des Schenkens*. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 80(288), S. 14.
104. Schütz, M. (2024): *Der Verdacht will nicht sinken*. In: *Neue Zürcher Zeitung am Sonntag (NZZaS)* 22(36), 08.09.2024, S. 18.
103. Schütz, M. (2024): *Für eine andere Kultur. Unternehmen müssen ihre Strukturen neu definieren*. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 80(131), 08./09.06.2024, S. 16.
102. Schütz, M. (2024): *Gefangen in der Gefahr. Die Lehren des Ukraine-Krieges zwischen Hilfe, Hoffnung und Kalkül. Eine soziologische Struktursuche zu Beginn des dritten Kriegsjahres*. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 245(53), S. 19.
101. Schütz, M. (2023): *Konsum, Kirche, Kinder Welche Bedeutung hat Weihnachten heute noch?* In: *Tagespiegel* 78, 04.12.2023, S. 24.
100. Schütz, M. (2023): *Die Dynamik, die er als Person entwickelt, ist fast nicht zu stoppen: Beobachtungen zum System Donald Trump ein Jahr vor der amerikanischen Wahl*. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 244(228), S. 19.
99. Schütz, M. (2023): *Über den Wolken. Piloten klagen über Erschöpfungssymptome, Sekundenschlaf und Überschreitung der Dienstzeiten. Die Airlines sollten das ernstnehmen*. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 79(208), S. 14.

98. Schütz, M. (2023): Wie es zur Katastrophe von Halifax kam – Protokoll einer beispiellosen Detektivarbeit, welche die Luftfahrt sicherer gemacht hat. In: *Neue Zürcher Zeitung am Sonntag (NZZaS)* 21(35), S. 21, 27.08.2023.
97. Schütz, M. (2023): Aus Tragödien lernen. Innovationen und ihre Folgen können tückisch sein – Zum Einsturz der Morandi-Brücke. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 79(194), S. 14, 22.08.2023.
96. Schütz, M. (2023): Leben in Möglichkeiten. Wie künstliche Intelligenz uns zum Nachdenken bringt. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 79(131), S. 14, 09.06.2023.
95. Schütz, M./Paetzold, J. (2022): Der Krieg wirkt echt, aber wird er wahrer? In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 243, 08.12.2022, S. 20.
94. Schöne Bescherung. Worauf es bei betrieblichen Weihnachtsfeiern ankommt. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 78, 24.11.2022, S. 14.
93. Revolution im Management? Den „one best way“ gibt es nicht. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 78, 15.09.2022, S. 14.
92. Hornuff, D./Schütz, M.: Lehren aus der Onlinelehre. In: *Frankfurter Allgemeine Zeitung (FAZ)* 73(87), S. N 4, 13.04.2022.
91. Schütz, M. (2022): Die Bühne der Krise – was sich im militärischen, politischen und medialen Tauziehen um die Ukraine genau abspielt. Kleine Mediensoziologie des politischen Konflikts. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 243, 19.02.2022, S. 21.
90. Schütz, M. (2022): Verstrickung zum Frühstück: Die Wannseekonferenz vor 80 Jahren. In: *Sozialtheoristen*, 27.01.2022. [online]
89. Schütz, M. (2021): Macht der Mikropolitik. Heimliche Taktiken im Arbeitsalltag. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 77, 04.12.2021, S. 18.
88. Schütz, M. (2021): Zeit für den Nachwuchs – Was politisches Talent ausmacht. In: *Deutschlandfunk Kultur*, 21.10.2021. [online]
87. Schütz, M. (2021): Arbeiten nach Corona. Analoges und digitales Arbeiten kombinieren. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 77, 01.10.2021, S. 14.
86. Schütz, M. (2021): Bundestagswahl 2021: Nicht alles ist möglich – Fünf entscheidende Faktoren rund um den Machtwechsel. In: *Sozialtheoristen*, 25.09.2021. [online]
85. Schütz, M. (2021): Bundestagswahl. Zwischen „Sleepy-Scholz“ und Ko-Kanzler. In: *Philosophiemagazin*, 17.09.2021. [online]
84. Schütz, M. (2021): Schwankende Knappheiten und trügerische Sicherheiten – Warum Demoskopen immer häufiger danebenliegen. In: *Deutschlandfunk Kultur*, 28.06.2021.
83. Scheller, J./Schütz, M. (2021): Es sind die Strukturen, das weiss ich genau – wie ein akademischer Begriff die Wirklichkeit erklären soll, indem er sie verunklärt. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 242, 27.05.2021, S. 34.

82. Schütz, M. (2021): Große Erwartungen. In: *Philosophiemagazin*, 23.04.2021. [online]
81. Schütz, M./Hauber, K. (2021): Prognosen – über Magie und Mühe des Messens. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 242, 18.03.2021, S. 18.
80. Schmidt, J./Schütz, M. (2021): „Man muss auch wirklich Spaß haben am Wetter“ – Ein Gespräch mit dem Meteorologen Jürgen Schmidt. In: *Sozialtheoristen*, 26.02.2021. [online]
79. Schütz, M. (2020): Flexibilität ist gefragt. Die Online-Kommunikation muss offen gestaltet werden. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 76, 05.12.2020, S. 17.
78. Schütz, M. (2020): „Estonia“ – eine fatale Verkettung von Umständen. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 241, 19.10.2020, S. 19.
77. Schütz, M. (2020): Fragwürdige Algorithmen. Wenn ein Roboter das Einstellungsgespräch macht. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 76, 26.09.2020, S. 16.
76. Schütz, M. (2020): Erst einmal verwirrt und jetzt auch nicht schlauer – wie und warum uns die Corona-Krise an die Grenzen des Verstandes bringt. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 241, 18.09.2020, S. 8.
75. Schütz, M. (2020): Der Fall Amthor: Wie Vorverurteilungen im Netz funktionieren. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 241, Deutschlandausgabe, 05.08.2020; *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 241, 06.08.2020, S. 9.
74. Schütz, M. (2020): Träge im Homeoffice. Warum Bewegung jetzt noch wichtiger ist. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 76, 30.06.2020, S. 14.
73. Schütz, M. (2020): Zwischen Adenauer und Apokalypse: Böse Kinderspiele im Darkroom der Altpublik – Zum Erfolg der Netflix-Serie „Dark“. In: *Sozialtheoristen*, 26.06.2020. [online]
72. Schütz, M. (2020): Fall Floyd: Polizeikultur und Massendynamik. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 241, 16.06.2020, S. 8.
71. Schütz, M. (2020): Anwachsende Zoom-Müdigkeit. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 241, 08.05.2020, S. 8.
70. Heimstädt, M./Schütz, M. (2020): Keine Krise der Expertise. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 241, 23.04.2020, S. 8; *Stiftung Dialog Ethik. Wissen und Kompetenz im Gesundheitswesen*: Thema im Fokus 144, Verantwortung bei Epidemien und Pandemien, S. 28–30.
69. Hauber, K./Schütz, M. (2020): Was bleibt, ist der Supermarkt. In: *Sozialtheoristen*, 08.04.2020. [online]
68. Schütz, M. (2020): System ohne Differenz: Pandemien erfordern von unserer modernen Gesellschaft eine paradoxe Reaktion: Um ausdifferenziert zu bleiben, darf sie einstweilen keine Unterschiede machen. In: *Philosophiemagazin*, 30.03.2020. [online]
67. Schütz, M. (2020): Grenzen der ausdifferenzierten Gesellschaft: Corona – wenn Moderne auf Archaik trifft. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 241, 12.03.2020, S. 18.
66. Schütz, M. (2020): Streit über Geschmack. Guter Rat ist manchmal nicht teuer. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 76, 05.03.2020, S. 16.

65. Schütz, M. (2020): Der Hightech-Irrtum in den Personalabteilungen. In: *Spektrum der Wissenschaft*, 01.03.2020. [online]
64. Schütz, M. (2020): Irrtümer und Illegalitäten: Schwierige Rolle der Geheimdienste. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 241, 25.02.2020, S. 15.
63. Schütz, M. (2020): Ergreifende Erreger. Über die fatale Angst vor Infekten. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 76, 06.02.2020, S. 16.
62. Schütz, M. (2019): Autos werden bei uns noch lang herumfahren: Trotz Klimadebatte eine bleibende Ikone der Modernität. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 240, 12.12.2019, S. 10.
61. Schütz, M. (2019): Widerworte auf Twitter. Ersetzen Proteste in sozialen Medien die analogen? In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 75, 10.12.2019, S. 18.
60. Schütz, M. (2019): Terror – Der Parasit in unserer Mitte: Versuch einer systemtheoretischen Entschlüsselung. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 240, 17.10.2019, S. 16.
59. Strunk, R./Schütz, M. (2019): Evangelisch in epischer Breite – Interview: „Für Fontanes Erzählkonzept sind Pastoren prächtige Agenten“ – Gespräch mit dem Theologen Reiner Strunk. In: *Sozialtheoristen*, 13.09.2019. [online]
58. Schütz, M. (2019): Von Nutzen und Nachteil der Homöopathie für das Leben: Passen Globuli in ein modernes Gesundheitswesen? In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 240, 31.08.2019, S. 10.
57. Schütz, M. (2019): Fiktionale Medizin. Über das Narrativ der Homöopathie. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 75, 16.07.2019, S. 16.
56. Meier, H./Schütz, M. (2019): Von der List der Vernunft – Im Gespräch: der Jurist und Publizist Horst Meier. In: *Sozialtheoristen*, 05.07.2019. [online]
55. Schütz, M./Beckmann, R. (2019): Jenseits der Regeln. In: *Süddeutsche Zeitung (SZ)* 74, 06.05.2019, S. 18.
54. Schütz, M. (2019): Respekt vor dem Fehler. Sicherheit führt zu Nachlässigkeit. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 75, 02.05.2019, S. 16.
53. Schütz, M. (2019): Der Blick fürs Unwesentliche: zur Beobachtung des Unfalls. In: *Sozialtheoristen*, 30.04.2019. [online]
52. Schütz, M. (2019): Algorithmen bei der Personalauswahl. Die neue Macht der Maschinen. In: *Deutschlandfunk Kultur*, 09.04.2019.
51. Richter, H./Schütz, M. (2019): Ein Reich in Bewegung – Die Historikerin Hedwig Richter im Gespräch. In: *Sozialtheoristen*, 21.03.2019. [online]
50. Schütz, M. (2019): Sozialstaat als Chance. Warum Investitionen in Qualifizierung sich lohnen. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 75, 20.02.2019, S. 16.



49. Schütz, M. (2019): Auf der falschen Spur. Strategien gegen abergläubisches Lernen. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 75, 09.01.2019, S. 16.
48. Schütz, M./Daubner, L. (2018): Die Universität ist ein Ort produktiver Unruhe: Mehr Ehre für die Lehre. In: *Neue Zürcher Zeitung (NZZ)* 239, 12.10.2018, S. 10.
47. Schütz, M. (2018): Selbst ist der Kunde. Verbraucher sollten sich nicht so klein machen. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 74, 29.09.2018, S. 17.
46. Schütz, M. (2018): Organisiert euch. Bürger können mehr als nur Kritik am Lobbyismus. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 74, 27.07.2018, S. 16
45. Neugebauer, G./Schütz, M. (2018): „Die traditionelle Lagerbildung ist ein wenig unterkomplex“ – Gespräch mit dem Parteienforscher Gero Neugebauer. In: *Sozialtheoristen*, 01.07.2018. [online]
44. Hüls, E./Schütz, M. (2018): „Die Rettungsorganisation hat sich nach Eschede weiterentwickelt“ – Interview mit dem Unfallmediziner Ewald Hüls. In: *Sozialtheoristen*, 03.06.2018. [online]
43. Schütz, M. (2018): Wer hat Schuld? Die Analyse kapitaler Unfälle ist alles andere trivial. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 74, 25.05.2018, S. 16.
42. Schütz, M. (2018): Wichtig sind Ressourcen. Hochschulen brauchen keine ausgefeilten Strategien. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 74, 20.01.2018, S. 16.
41. Schütz, M. (2017): Logik sozialer Systeme. Zur Aktualität von Niklas Luhmann (90. Geburtstag von Niklas Luhmann). In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 73, 06.12.2017, S. 16.
40. Schütz, M. (2017): Prinzipiell protestantisch. Die evangelische Kirche auf der Suche nach sich selbst. In: *Sozialtheoristen*, 31.10.2017. [online]
39. Kühl, S./Schütz, M. (2017): Strategie als Schimäre – Contra Lehrverfassungen. In: *Forschung & Lehre* 24(10), S. 864–865.
38. Schütz, M. (2017): Innere Verstrickungen. Binnenbündnisse erschweren Entscheidungen der EU. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 73, 16.09.2017, S. 18.
37. Schütz, M. (2017): Direkte Demokratie. In: *Deutschlandfunk Kultur*, Politisches Feuilleton, 13.09.2017.
36. Schütz, M./Bull, F.-R. (2017): Mängel und politische Blockade. Wie die EU-Struktur grundlegenden Wandel unwahrscheinlich macht. In: *Nordwest-Zeitung (NWZ)* 71, 29.07.2017, S. 4.
35. Schütz, M. (2017): Politisches Bühnenspiel. Warum Gipfel wie G20 ihre Berechtigung haben. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 73, 22.07.2017, S. 19.
34. Schütz, M. (2017): Auf der Weltbühne. In: *Sozialtheoristen*, 09.07.2017. [online]
33. Schütz, M. (2017): Rein in die Komfortzone. Die Wirtschaft könnte mehr für die Innovation tun. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 73, 24.05.2017, S. 16.

32. Kühl, S./Langemeyer, I./Reinmann, G./Schütz, M. (2017): Jenseits eines Potpourris von Plattitüden. Zur Forderung des Wissenschaftsrates nach „Lehrverfassungen“ an den Hochschulen. In: *Sozialtheoristen*, 18.05.2017. [online]
31. Kühl, S./Langemeyer, I./Reinmann, G./Schütz, M. (2017): Wirklichkeitsfremd und wettbewerbsfixiert. Zur Forderung des Wissenschaftsrates nach „Lehrverfassungen“ an den Hochschulen. In: *Frankfurter Allgemeine Zeitung (F.A.Z.)* 115, 18.05.2017, S. 8.
30. Schütz, M. (2017): Keine sichere Bank. In: *der Freitag*, 13.05.2017. [online]
29. Schütz, M. (2017): Der Banker der Zukunft. Die Kunden entscheiden selbst. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 73, 21.03.2017, S. 16.
28. Schütz, M. (2017): Die Firma als Familie. Ein Konzept mit Zumutungen. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 73, 27.01.2017, S. 16.
27. Schütz, M. (2016): Unordnung des Entscheidens. Was Personalräte in Behörden bewirken können. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 72, 06.12.2016, S. 16.
26. Schütz, M. (2016): Die Grenzen eines organisierten Europa. In: *Wiener Zeitung* 319, 12.10.2016, S. 2.
25. Schütz, M. (2016): Tückische Personalsuche. Der ideale Mitarbeiter ist schwierig zu finden. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 72, 08.10.2016, S. 17.
24. Schütz, M. (2016): Unverstandene Union. Was jede Reform der EU so problematisch macht. In: *Deutschlandradio Kultur*, Politisches Feuilleton, 07.10.2016.
23. Schütz, M. (2016): Eine Frage des Glaubens. Über den Anspruch von Reformen. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 72, 22.09.2016, S. 16.
22. Schütz, M. (2016): Politik im Projekt. Taktiken und Strategien oder wer welche Fäden zieht. In: *Deutsches Baublatt* 43(5), S. 7.
21. Schütz, M. (2016): Überhang an Demokratie. Irritierende Thesen zur Reform der EU. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 72, 12.08.2016, S. 16.
20. Schütz, M. (2016): Die Moden der Manager. Was von Gurus und Päpsten zu halten ist. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 72, 20.07.2016, S. 16.
19. Schütz, M. (2016): Unverstandene Union: Über unlösbare Organisationsprobleme eines politischen Dachverbands. In: *Sozialtheoristen*, 14.07.2016.
18. Schütz, M.: Generationengerecht führen – bringt das was? In: *Zahnärztliche Mitteilungen* 106(9), S. 32.
17. Schütz, M. (2016): Das Leid mit Leitbildern. Über die Kunst sprachlicher Inszenierung. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 72, 31.03.2016, S. 16.
16. Schütz, M. (2016): Es gibt keine Patentlösung. Compliance erreicht häufig nicht, was sie bewirken soll. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 72, 03.02.2016, S. 16.

15. Schütz, M. (2015): Eine reine Kopfgeburt. Die „Generation Y“ existiert so nicht. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 71, 08.12.2015, S. 15.
14. Schütz, M. (2015): Reguläre Regelabweichung. Auf Regelbrüche in der Wirtschaft folgen ausgiebige Skandaldebatten. In: *der Freitag*, 13.11.2015. [online]
13. Schütz, M. (2015): Strategisch scheinheilig. Wir wünschen uns, dass skandalträchtige Unternehmen aufrichtiger werden. Aber können sie das überhaupt? In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 71, 24.10.2015, S. 17.
12. Schütz, M. (2015): Eingebildete Generation. In: *der Freitag*, 25.09.2015. [online]
11. Schütz, M. (2015): Vorsicht, Leistungsfalle! Mitarbeiterbeurteilungen sind oft willkürlich. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 71, 22.08.2015, S. 17.
10. Schütz, M. (2015): Change Management. Wenn betriebliche Veränderung zur Mode wird. In: *Deutschlandradio Kultur*, Politisches Feuilleton, 13.08.2015.
9. Schütz, M. (2015): Die Macht der Mitarbeiter. Was die Mikropolitik in Unternehmen bewirkt. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 71, 24.07.2015, S. 16.
8. Schütz, M. (2015): Flexibel im Berufsleben. Die Selbstoptimierung hat ihre Grenzen. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 71, 04.07.2015, S. 17.
7. Schütz, M. (2015): Gegen die Mär vom Fachkräftemangel. In: *Frankfurter Rundschau (FR)* 71, 19.05.2015, S. 10.
6. Schütz, M. (2015): Hessens hochschulpolitischer Irrweg. Die Hochschulen sollen sich für den Erfolg ihrer Studenten verantworten und bekommen Boni für erfolgreiche Abschlüsse. In: *Frankfurter Allgemeine Zeitung (F.A.Z.)* 66, 26.03.2015, S. 6.
5. Schütz, M. (2015): Personal gewinnen – Zur Gestaltung von Vorstellungsgesprächen. In: *Deutsches Baublatt* 42(3/4), S. 26.
4. Schütz, M./Röbken, H. (2014): Sprachrohr der Gesellschaft oder Lobbyinstanz der Wirtschaft? Zur Personalstruktur von Hochschulräten. In: *Forum Hochschulräte* 2(1), S. 20–22.
3. Schütz, M. (2010): Kurzzusammenfassungen der Beiträge; Autorenspiegel. In: Jürgens, E. & Standop, J. (Hrsg.): *Was ist ‚guter‘ Unterricht? Namhafte Expertinnen und Experten geben Antwort*. Bad Heilbrunn: Klinkhardt, S. 278–280.
2. Schütz, M. (2008): Die Botschaft hinter der Botschaft. Sprechen im Klassenzimmer. In: *Grundschule* 41(1), S. 42–44.
1. Schütz, M. (2007): Ordination, Berufung und Beauftragung zu Wort und Sakrament im Ehrenamt. In: *Deutsches Pfarrerberblatt* 110(6), S. 308–312.

## E. Interviews, Berichte, Konferenzen, Podien

113. Interview (2024): Weihnachten als Gesellschaftereignis. In: *Westdeutscher Rundfunk/WDR 4*, 22.12.2024. Interview: Anne Debus.
112. Interview (2024): Die kleine Weihnachtssoziologie. In: *Bayerischer Rundfunk/Bayern 2*, 20.12.2024. Interview: Birgit Harprath.
111. Interview (2024): "Weihnachten ist eine soziale Herausforderung" – Das ausführliche Interview zum Fest mit dem Weihnachtssoziologen Marcel Schütz. *Northern Business School*, 19.12.2024. [online]
110. Interview (2024): Ereignisreiches Jahr und Dauererfahrung der Krise: Kurzinterview mit dem NBS-Gesellschaftsforscher Marcel Schütz. In: *Unternehmerdienst*, 19.12.2024, S. 9–10.
109. Vortrag (2024): Stapelfelder (Un)glaubensgespräche: Kleine Weihnachtssoziologie. *Katholische Akademie Stapelfeld*, Cloppenburg, 08.12.2024.
108. Bericht (2024): „Weihnachtsgeschäft: Dafür geben die Bielefelder vor dem Fest ihr Geld aus“. In: *Neue Westfälische*, 29.02.2024. Interview: Ariane Mönikes.
107. Interview (2024): „Die Gesellschaft lernt beim Extremwetter dazu“. In: *taz*. Interview: Selma Hornbacher-Schönleber, 18.11.2024, S. 27.
106. Bericht (2024): Bundestagswahl 2025: Was Umfragen über die Ergebnisse aussagen. In: *Volksstimme*, 14.11.2024. [online]
105. Feature (2024): Lob der Bürokratie: Das untersterbliche Milieu der Verwaltung. In: *Deutschlandfunk, Hörspiel und Feature*, 09.11.2024. Autor: Florian Felix Weyh.
104. Vortrag (2024): Bis in alle Ewigkeit? Institutionelle Sicherung von Ewigkeitslasten/-aufgaben – radioaktiven Abfalls in der geologischen Endlagerung – über sehr lange Zeiträume: Systematische Aspekte zur Frage der „Ewigkeitsorganisation“. Interdisziplinäre Arbeitsgruppe Sozial- und kulturwissenschaftliche Perspektiven auf technische Langfristprojekte, *Berlin-Brandenburgische Akademie der Wissenschaften*, Berlin, 09.10.2024.
103. Bericht (2024): Unsinkbarer Mythos Estonia – 30 Jahre Untergang. In *Deutschlandfunk Kultur*, 25.09.2024. Bericht: Florian-Felix Weyh.
102. Bericht (2024): Extremes Hochwasser: Soziologische Perspektive auf Wetterkatastrophen. In: *Northern Business School*, 18.09.2024. [online]
101. Bericht (2024): „Wenn Unglücke das Gute im Menschen hervorbringen“. In: *General-Anzeiger*, 05.08.2024 [zuvor Beitrag in: *Evangelische Zeitung*, 12.07.2024]. Bericht: Paula Konersmann. [online]
100. Interview (2024): „Ein ganzer Monat für die Geschichtsbücher“ – Der Organisationssoziologe Marcel Schütz über das US-Präsidentenamt, Bidens Verzicht und die Fallstricke der Macht. In: *NBS Northern Business School*, 26.07.2024. [online]
99. Interview (2024): „Putin kann uns besser beobachten als wir ihn“ – Der Krieg in der Ukraine und die schwierige Unterstützung des Westens. In: *Informationsdienst Wissenschaft*, 08.03.2024. [online]
98. Interview/Bericht (2024): Kunde wird immer mehr zum Kassierer In: *Neue Westfälische*, 09.02.2024, S. B13. Interview: Ariane Mönikes.

97. Interview (2024): Soziologe Marcel Schütz: „Katastrophen machen – im besten Fall – klüger“. In: *Schleswig-Holsteinischer Zeitungsverlag (SHZ)*, 26.01.2024. Interview: Oliver Tobolewski-Zarina.
96. Interview (2024): Soziologe über den Umgang mit Katastrophen: „Schwere Naturereignisse überraschen die Gesellschaft immer wieder“ In: *Informationsdienst Wissenschaft*, 05.01.2024. [online]
95. Interview/Bericht (2023): Entlastung und Bereicherung. Die positiven Seiten des Alleinseins. In: *ZDF heute*, 26.12.2023. Moderation/Bericht: ZDF heute Redaktion.
94. Podiumsdiskussion (2023): Bevölkerungsschutz zwischen Zeitenwende und europäischer Perspektive, *NBS Summerschool Jean Monnet Module ERUPT: European Rights and Union Protection Tools*, Hamburg, 05.09.2023. Moderation: André Röhl.
93. Vortrag (2023): Wen sucht die Bundeswehr – und wer sucht sie? Militärische Ausbildung und Mitgliedschaft in der Zeitenwende, *Forum Ausbildung der Bundeswehr*, Köln, 14.06.2023.
92. Vortrag (2023): Kirche – eine Organisation mit Zukunft?, Stapelfelder (Un)glaubensgespräche: Das Christentum – eine Religion mit Zukunft?, *Katholische Akademie Stapelfeld*, Cloppenburg, 07.05.2023.
91. Vortrag (2023): Soziale Aspekte der KI in Organisationen, Experten-Workshop Künstliche Intelligenz bei Behörden und Organisationen mit Sicherheitsaufgaben (BOS), *Behörde für Inneres und Sport/Feuerwehr Hamburg*, Hamburg, 03.05.2023.
90. Bericht (2022): Alleinsein – Warum das wichtig und vorteilhaft sein kann. In: *ZDF heute*, 25.12.2022. Moderation/Bericht: ZDF heute Redaktion.
89. Bericht (2022): Weihnachten als gesellschaftlich wichtiges Fest. In: *ORF/Ö1*, 24.12.2022. Moderation/Bericht: Birgit Pointner-Pfeifer.
88. Bericht (2022): Der Löffel im Sekt kann weg. In: *TAZ*, 23./25.12.2022, S. 18. Text: Kathrin Burger.
87. Bericht (2022): Ohne Stress durch Weihnachten. In: *ORF*, 23.12.2022. Text: Science ORF. [online]
86. Bericht (2022): Forschung: Stressarm durch die Weihnachtszeit. In: *Verband deutscher Wirtschaftsingenieure (VDI)*, 23.12.2022. Text: VDI. [online]
85. Bericht (2022): Wie sich Stress an Weihnachten vermeiden lässt. In: *Wissen.de*, 23.12.2022. Text: AMA. [online]
84. Interview (2022): Das hilft gegen Familien-Stress an Weihnachten. In: *SWR 2*, 22.12.2022. Interview: Christoph König. [online]
83. Interview (2022): Wer nimmt Oma? Weihnachtsorganisation und die Stolperfallen. In: *Radio Bremen/Bremen 1*, 21.12.2022. Interview: Andreas Schnur.
82. Interview (2022): Psychosoziale Gesundheit: Stressarm durch die Weihnachtstage. In: *Gesundheitsstadt Berlin*, 19.12.2022. Interview: Adalbert Zehnder. [online]
81. Bericht (2022): Stressarm durch die Weihnachtstage – wie man das Fest der Familie entspannt übersteht. In: *Informationsdienst Wissenschaft*, 16.12.2022. [online]

80. Bericht (2022): Blamiert auf der Weihnachtsfeier: Das sind die fünf häufigsten Fehler. In: *Neue Westfälische*, 07.12.2022, S. B12. Text: Ariane Mönikes.
79. Bericht (2022): „Niemand muss sich durch den Abend quälen“ – Welche Regeln auf der Weihnachtsfeier gelten. In: *Redaktionsnetzwerk Deutschland*, 01.12.2022. Text: Stefan Boes. [online]
78. Bericht (2022): „Niemand muss sich durch den Abend quälen“. In: *Redaktionsnetzwerk Deutschland*, 01.12.2022. Text: Stefan Boes. [online]
77. Bericht/Interview (2022): Alle Jahre wieder: Weihnachtsfeiern in Organisationen – Soziologischer Blick auf eine etwas ambivalente Zusammenkunft. In: *idw – Informationsdienst Wissenschaft*, 24.11.2022. [online]
76. Bericht/Interview (2022): Einschätzungen zu den Midterms: Zwischenwahlen werden zu wichtiger Richtungsentscheidung in der US-Politik. In: *idw – Informationsdienst Wissenschaft*, 07.11.2022. [online]
75. Interview (2022): Bologna-Reform: „Hochschulen sind für eine breitere Bevölkerung zugänglicher geworden“. In: *Berufsorientierung Plus* (Sonderheft), S. 30. Interview: Tilman Strobel.
74. Interview (2022): Beisetzung der Queen als soziales Weltereignis. In: *Deutschlandfunk Kultur*, 18.09.2022. Interview: Birgit Kolkmann.
73. Bericht (2022): Hälfte der Weltbevölkerung könnte Queen-Beisetzung verfolgen. In: *Redaktionsnetzwerk Deutschland/Evangelischer Pressedienst*, 18.09.2022. [online]
72. Interview (2022): Abschied von der Queen und die Berichterstattung in den Medien. In: *NDR Kultur*, 15.09.2022. Interview: Philipp Schmid.
71. Interview (2022): Der Tod von Queen Elisabeth II. als soziales Weltereignis. In: *Northern Business School*, 14.09.2022. [online]
70. Interview (2022): „Wir werden im Supermarkt manipuliert“. In: *Neue Westfälische*, 17.05.2022, S. B13. Interview: Ariane Mönikes.
69. Bericht (2022): Bielefeldern wird das Geld knapp. In: *Neue Westfälische*, 31.03.2022, S. 3. Text: Ariane Mönikes.
68. Bericht (2022): Regierung und Parlament: So teuer ist Deutschlands Machtapparat. In: *Welt am Sonntag* 74, 27.03.2022. Text: Susanne Gaschke, S. 8.
67. Podiumsdiskussion (2022): Krieg in der Ukraine – Auswirkungen auf die Bundesrepublik Deutschland. Moderation: Marcel Schütz, *Northern Business School Hamburg*, 15.03.2022. [online]
66. Interview (2021): Das Ende der Volksparteien? In: *Zentrum Liberale Moderne*, 29.09.2021. Interview: David Harnasch. [online]
65. Interview (2021): Bundestagswahl: „Die politische Stimmung eines Landes dreht sich heute viel schneller“, *Northern Business School Hamburg*, 13.09.2021. [online]

64. Interview/Bericht (2021): Bundestagswahl 2021. Was Umfragen über Wahlergebnisse aussagen können. In: *RP Online/dpa*, 30.07.2021; *Sächsische.de*, 16.08.2021; *Trierischer Volksfreund*, 09.09.2021; *Mitteldeutsche Zeitung*, 17.09.2021.
63. Interview (2021): Missliche Lage der Coronatestzentren. In: *Radio Bremen (Bremen Zwei)*, 01.06.2021. Interview: Tom Grote.
62. Interview (2021): Betrug mit Coronatests leicht möglich – eine logische Folge der Pandemiepolitik? In: *Deutschlandfunk Kultur*, 29.05.2021. Interview: Ute Welty.
61. Bericht (2021): „Corona macht den Supermarkt zum sozialen Ort“. In: *Neue Westfälische* 54, 03./05.05.2021, S. 3. Text: Ariane Mönikes.
60. Bericht (2021): Was uns bleibt, ist der Supermarkt – Zwischen Obst, Waschmitteln und Konserven herrscht noch ein Rest öffentliches Leben. In: *Neue Osnabrücker Zeitung*, 27.03.2021, S. 11. Text: Markus Pöhlking.
59. Bericht (2021): Körperliche Nähe in der Corona-Pandemie: Der Handschlag hat vorerst ausgedient. In: *Leipziger Volkszeitung* 127, 03.03.2021. Text: Maximilian Hempel.
58. Vortrag (2021): Recruiting in Zeiten von Corona: Auswahlgespräche online führen. *Northern Business School Hamburg*, 23.02.2021. [online]
57. Interview (2021): Corona und das Impfmanagement. In: *Deutschlandfunk Kultur*, 12.02.2021. Interview: Julius Stucke.
56. Interview (2020): Schenken auf Distanz – Weihnachten in Corona- Zeiten, MDR Kultur Spezial. In: *MDR Kultur*, 08.12.2020. Interview: Thomas Bille.
55. Interview (2020): Führungsglück ‚Estonia‘: Ergebnisse der Unfallforschung und Schutz für Unternehmen.“ *Northern Business School Hamburg*, 19.10.2020. [online]
54. Feature/Interview (2020): Die Hohenzollern und die Restitution alten Adelsbesitzes – Junkerland in Bundeshand. In: *Deutschlandfunk*, 16.10.2020. Sendung/Interview: Carsten Probst.
53. Interview (2020): Es erscheint uns fremd, zu Hause zu arbeiten. In: *Magazin Forum*, 07.08.2020. Interview: Falk Enderle.
52. Interview (2020): Die Party und das Problem: Gibt es ein Menschenrecht auf Feiern? In: *Hessischer Rundfunk/HR Info*, 20.07.2020. Interview: Uwe Beutler.
51. Interview (2020): Resilienz in Zeiten von Corona. In: *Hessischer Rundfunk (HR YOUFM)*, 10.07.2020. Interview: Hadija Haruna-Oelker.
50. Interview (2020): Kommando Spezialkräfte: „Ein Job mit hohem Korpsgeist“. In: *Die Rheinpfalz* 76, 06.07.2020. Interview: Stefan Fischer.
49. Bericht (2020): Coronavirus: Ein Experte verrät, wie man nach dem Lockdown wieder zurück in den Alltag findet. In: *NOIZZ*, 07.06.2020. Text: Sabine Winkler. [online]

48. Interview (2020): „Eine gewisse Distanzfähigkeit ist die Voraussetzung für gesellschaftliche Integration“. *Northern Business School Hamburg*, 20.05.2020. [online]
47. Bericht (2020): Erschöpft von den ständigen Videocalls? In: *Perspective Daily*, 12.05.2020. Text: Stefan Boes. [online]
46. Interview (2020): Was bleibt, ist der Supermarkt In: *Nordwest-Zeitung (NWZ)* 74, 30.04.2020, S. 6. Interview: Hans Begerow.
45. Interview/Bericht (2020): Flucht- und Lebensmittelpunkt – Kulturgeschichte des Supermarktes (mit Konrad Hauber). In: *Deutschlandfunk*, Der Vormittag/Aus Kultur und Sozialwissenschaften, 16.04.2020. Moderation/Bericht: Armin Himmelrath/Eva-Maria Götz.
44. Bericht (2020): Kann künstliche Intelligenz im Bewerbungsverfahren diskriminieren? In: *Business Insider*, 13.04.2020. Text: Tristan Fiedler. [online]
43. Interview (2020): Die Gesellschaft wird ja nicht gleich in Gänze isoliert. *Northern Business School Hamburg*, 18.03.2020. [online]
42. Bericht (2020): Systemtheoretischer Zugang zu Führung. In: *Friedrich-Ebert-Stiftung (2020): Organisationskultur in NPOs. Erscheinungsformen, Analyse- und Veränderungsmöglichkeiten*, Bonn, S. 16–19.
41. Interview (2020): Aktuelle Diskussion um Grippe und Corona: Über die Angst vor Infekten, *Northern Business School Hamburg*, 07.02.2020. [online]
40. Schütz, M./Hauber, K. (2020), Schuld und Bühne – Eine kritische Einschätzung zum „Hohenzollernstreit“, *Northern Business School Hamburg*, 21.01.2020. [online]
39. Interview (2019): Weihnachten in Deutschland – ein Interview mit Sozialforscher Marcel Schütz, *Northern Business School Hamburg*, 23.12.2019. [online]
38. Interview (2019): Zum Reformationstag: Der Nutzen des Umwegs, *Carl von Ossietzky Universität Oldenburg*, 30.10.2019. Interview: Constanze Böttcher. [online]
37. Interview (2019): „Für Terror gibt es nur ihn selbst und den Rest“, *Northern Business School Hamburg*, 21.10.2019. [online]
36. Interview (2019): Gutes Vorbild – Können Unternehmen von Familien lernen?, *Hamburger Hochbahn AG – Unternehmensmagazin Mensch, Hochbahn* 6, S. 12.
35. Vortrag (2019): Führung und Organisationskultur – Wie Führungskräfte Organisationskultur beeinflussen können, Fachtagung Organisationskultur in Non-Profit-Organisationen, *Friedrich-Ebert-Stiftung (FES)*, Akademie Management und Politik, Bonn, 24.06.2019.
34. Vortrag (2019): Organisation und Diversität – Ein Input zur Perspektive der Organisationskultur(-Analyse), *Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft*, 4. Diversity-Forum, Bonn, 07.06.2019.
33. Podiumsdiskussion (2019): Mannheim Forum, „Gesellschaft: Wer sind wir? Erwartungen an eine Generation“. Moderation: Dirk Emig, *Universität Mannheim*, 24.03.2019.



32. Interview (2018): „Man unterschätzt leicht die Komplexität“. In: *Unternehmensjurist* 7(6), S. 20–21. Interview: Christine Demmer.
31. Vortrag (2018): Grenzen und Möglichkeiten informeller Absprachen zwischen Personalrat und Dienststelle, Fachtagung Personalvertretungsrecht 2018, *Kommunales Bildungswerk*, Berlin, 28.05.2018.
30. Interview (2018): Durchwachsene Bilanz – Marcel Schütz zu Bologna. In: *Deutschlandfunk*, Campus & Karriere, 29.03.2018. Interview: Manfred Götzke.
29. Bericht (2017): Das Verhältnis der Generationen – Vorbilder, Nachfahren oder beste Freunde. In: *Bayerischer Rundfunk (Bayern 2)*, 29.11.2017. Bericht: Justina Schreiber.
28. Interview (2017): „Millenials sind ein Luxusphänomen“. In: *SonntagsBlick Magazin* 48, 05.11.2017, S. 7. Interview: Jonas Dreyfus.
27. Interview (2017): Kirche steht unter Reformstress. In: *Nordwest-Zeitung (NWZ)* 71, 01.11.2017, S. 19. Interview: Hans Begerow.
26. Interview (2017): „Wir haben teilweise ein Lehrprekariat“. In: *Deutschlandfunk*, Campus & Karriere, 11.05.2017. Interview: Manfred Götzke.
25. Talk (2017): Notizbuch: Wohlbehütet oder für immer abhängig? Junge Erwachsene auf Kuschelkurs mit den Eltern". In: *Bayerischer Rundfunk (Bayern 2)*, 31.03.2017. Moderation: Klaus Schneider.
24. Interview/Bericht (2016): „Stuttgarter Mengenlehre“. In: *jmwiarda.de Blog*, 05.12.2016. Text: Jan-Martin-Wiarda. [online]
23. Bericht (2016): „Uni-Gremien im Krisenmodus“. In: *Saarbrücker Zeitung* 255, 08.11.2016. Text: Christian Leistenschneider; wieder veröffentlicht als „Machtbalance zwischen Senat und Uni-Rat lähmt Wahl des Präsidenten der Saar-Uni“. In: *Sol.de*, 08.11.2016. [online]
22. Interview (2016): „Sie sind eben doch Aufpasser“, In: *Magazin Forum*, 30.09.2016, S. 36–37. Interview: Martin Busche.
21. Interview (2016): Limburg, Straßburg, Charlottenburg – auf zu neuen Horizonten. In: *Hessischer Rundfunk (HR 2 Kultur)*, Der Tag, 19.09.2016. Interview: Oliver Glaap.
20. Präsentation (2016): Gallic Villages in the Bologna Area - Reasons and Strategies for Resisting the Bologna Reform in Selected Fields of Study, *European Educational Research Association*, Dublin, 25.08.2016 (Röbken, H./Schütz, M.).
19. Interview/Bericht (2016): Verkehrsregion Ems-Jade will ÖPNV stärken. In: *Radio Jade*, 30.05.2016. Interview: Fabian Metzner.
18. Podiumsdiskussion (2016): ÖPNV Friesland/Wilhelmshaven – Verändern, Verbessern, Verbinden, Moderation: Hartmut Tammen-Henke, *Sozialdemokratische Partei Deutschlands*, Schortens, 27.05.2016.
17. Interview/Bericht (2016): Geld, Macht, Erfolg! Wo ist nur unsere Gelassenheit hin? In: *studi38 – Studieren in der Region*, Nr. 24, 2016, S. 32–35. Text: Tabea Kempf und Michaline Saxel.

16. Interview (2016): Gallische Diplom-Dörfer. Ein Gespräch mit dem Soziologen Marcel Schütz über Abschlüsse. In: *Die ZEIT* 70, 14.04.2016, S. 67. Interview: Jan-Martin Wiarda. [online]
15. Interview (2016): „Regelabweichung ist allgegenwärtig“. In: *Börsen-Zeitung* 64, 17.03.2016, Nr. 53, S. 2. Interview: Bernd Wittkowski.
14. Interview (2016): „Die Generation Y ist ein Mythos“. In: *ZEIT Online*, 29.02.2016. Interview: Sabine Hockling. [online]
13. Interview (2016): Skepsis gegenüber Generationskonzepten (im Rahmen der Sendung „Die Kinder der 90er“, Projektfolge der Jadehochschule). In: *Radio Jade*, 27.01.2016. Interview: Soeke Heykes.
12. Interview (2016): Warum überhaupt über Generationen sprechen. Generation Who, Why, What. In: *Radio detektor.fm*, 20.01.2016. Interview: Maj Schweigler.
11. Vortrag (2015): „Es kommt drauf an, dass man gesehen wird“ – Projektarbeit in Organisationen unter der Perspektive personaler Beteiligung. *Studienstiftung des deutschen Volkes*, Evangelische Bildungsstätte Berlin-Schwanenwerder, 23.–25.10.2015.
10. Bericht (2015): Zurück zum Fernverkehr. Marcel Schütz zur Anbindung Frieslands. In: *Nordwest-Zeitung (NWZ)* 69, 21.10.2015, S. 32.
9. Interview (2015): „Generation Y und Z sind nur Hypes“. In: *Netzwoche* 15, 21.10.2015. Interview: Christoph Grau.
8. Interview (2015): Betrug als immanentes Prinzip in Grossunternehmen. In: *Schweizer Fernsehen (SRF 1)*, 13.10.2015. Interview: Bruno Meyer.
7. Interview (2015): Reputação do ‚made in Germany‘ não será afetada pelo escândalo Volkswagen. In: *Agência de Notícias de Portugal* (Lusa), 10.10.2015. Text: Sara Rocha. [online]
6. Interview/Bericht (2015): Von Königswegen und Karrierepfaden, *Helmholtz-Gemeinschaft*, 14.09.2015. Text: Friederike Lübke. [online]
5. Podiumsdiskussion (2015): *Helmholtz-Gemeinschaft*, Thema: Chancengleichheit / Gleichstellung in der Wissenschaft („Von Königswegen und Karrierepfaden“), Spreepalais Berlin, 28.09.2015. Moderation: Jan-Martin Wiarda.
4. Vortrag (2015): „Gallische Dörfer“ – Reformansätze an Hochschulen zur Erhaltung von Diplom-Studiengängen. Symposium „Hochschulen im Spannungsfeld der Bologna-Reform“, *Tagung der AEPF*, Universität Göttingen, 21.09.2015.
3. Interview/Bericht (2015): „Rektorwahl an Uni Leipzig: Sie möchte gern – sie darf aber nicht“. In: *UNI Spiegel* 17, 20.08.2015. Text: Jennifer Stange. [online]
2. Interview/Bericht (2015): „Dunkle Macht“. In: *UNI Spiegel* 17, S. 20–21. Text: Sebastian Kempkens.
1. Vortrag (2007): Ein Hochschullehrerleben zwischen Bielefeld und St. Gallen. Akademische Laudatio im Namen der Studierendenvertretung der Kirchlichen Hochschule Bethel anlässlich der Emeritierung von Prof. Dr. Alfred Jäger. *Kirchliche Hochschule Bielefeld-Bethel*, Februar 2007.

## F. Buchbesprechungen

8. Schütz, M. (2024): Zu: Warnke, M., Beyes, T., Hagen, W., Pias, C. (Hrsg.) (2021): Niklas Luhmann am OVG Lüneburg. Zur Entstehung der Systemtheorie. Duncker & Humblot, Soziologische Schriften, Band 86. In: *Niedersächsische Verwaltungsblätter. Zeitschrift für öffentliches Recht und öffentliche Verwaltung* 31(5), S. 171–172.
7. Schütz, M. (2023): Zu: Meier, H. (2022): Politische Einheit im Dissens. Variationen über Bürgerrechte und Politik. Baden-Baden: Nomos. In: *Politikum* 8(3), S. 78.
6. Schütz, M. (2021): Zu: Luhmann, N. (2021): Funktionale Jonglage. Die Grenzen der Verwaltung (hgg. von J. K. Schmidt; C. Gesigora). Berlin: Suhrkamp. In: *Philosophiemagazin*, 09.12.2021.
5. Schütz, M. (2015): Zu: Gruber, A. (2014): Beraten nach Zahlen. Über Steuerungsinstrumente und Kennzahlen in Beratungsprojekten (Reihe Organisationsstudien, hgg. von S. Kühl). Wiesbaden: Springer VS. In: *Organisationsentwicklung* 34(2), S. 108–109.
4. Schütz, M. (2015): Zu: Gourmelon, A./Seidel, S./Treier M. (2014): Personalmanagement im öffentlichen Sektor. Grundlagen und Herausforderungen. Heidelberg u. a.: Rehm. In: *Verwaltungsrundschau. Zeitschrift für Verwaltung in Praxis und Wissenschaft* 61(3), S. 101–102.
3. Schütz, M. (2014): Zu: Kühl, S. (2012): Der Sudoku-Effekt. Hochschulen im Teufelskreis der Bürokratie. Eine Streitschrift. Bielefeld: transcript. In: *Die Hochschule. Journal für Wissenschaft und Bildung* 22(2), S. 190–193.
2. Schütz, M./Männich, O. T. (2009): Schöne heilige Welt? Im Kampf gegen den Perfektionsdruck. Zu: Knieling, R. (2008): Plädoyer für unvollkommene Gemeinden. Heilsame Impulse. Göttingen: Vandenhoeck & Ruprecht. In: *Pfälzisches Pfarrerblatt* 99(5), S. 263-267.
1. Schütz, M. (2007): Pfarrer als Konkurrerende. Zu: Knieling, R. (2006): Konkurrenz in der Kirche. Untersuchungen zu einem Tabu. Neukirchen-Vluyn: Neukirchener Verlag. In: *Pfälzisches Pfarrerblatt* 97(12), S. 612–615.